

# Administrador de FEMA 15 de abril de 2020, carta a los administradores de emergencias

---

Release Date: abril 15, 2020

Compañeros Administradores de Emergencias,

Primero, permítanme agradecerles por todas las acciones increíbles que hacen y siguen implementando por el pueblo americano. Estoy agradecido por sus incansables esfuerzos en estas circunstancias sin precedentes y exigentes y por adoptar la guía principal en la respuesta a emergencias y en una recuperación ejecutada localmente, manejada por el estado y apoyada por el gobierno federal. Sus heroicos y extraordinarios esfuerzos en todo el país me inspiran diariamente. Por favor, sigan con el gran trabajo.

Esta semana se cumple el primer mes de la respuesta de FEMA a la pandemia del coronavirus (COVID-19) en toda América. Aunque tenemos un largo camino por recorrer, no tengo dudas de que seremos exitosos en la protección de nuestras comunidades al disminuir la propagación del virus. Me gustaría compartir con ustedes algunas lecciones aprendidas en estos primeros 30 días que darán forma a nuestro enfoque para seguir adelante:

**Preservar y priorizar los escasos recursos para salvar vidas.** Les solicito que continúen usando las [Estrategias para Optimizar el Suministro del Equipo de Protección Personal \(EPP\) y Equipos](#) para maximizar su inventario de suministros. Además, esta semana, FEMA publicó una [guía](#) sobre la mejor manera de preservar el EPP en sus comunidades. Por favor, revisen esta guía y sean juiciosos en sus solicitudes de EPP únicamente solicitando EPP después de implementar estrategias para optimizar su inventario actual.

Nuestra prioridad sigue siendo asegurar que los profesionales de la salud y emergencias médicas tengan el EPP necesario para tratar a los pacientes de COVID-19. Sin embargo, según dijo el Presidente Trump, otros trabajadores también tienen la responsabilidad esencial de continuar con sus trabajos. Algunos



FEMA

Page 1 of 6

de estos trabajos incluyen actividades críticas para la capacidad de recuperación de la nación durante esta pandemia: los bomberos, los servicios médicos de emergencia y el personal de la policía que mantiene seguras nuestras comunidades; las compañías de electricidad que mantienen nuestras luces encendidas; las instalaciones de tratamiento de agua que mantienen el agua que fluye de nuestros grifos; las compañías de telecomunicaciones que mantienen en funcionamiento nuestras redes de comunicaciones; y los productores y distribuidores de alimentos que mantienen los comestibles en los estantes de nuestras tiendas locales. Algunos de estos trabajadores necesitan EPP para sus actividades laborales habituales, mientras que otros necesitan ahora EPP específicamente para reducir su exposición a COVID-19 mientras realizan su trabajo de misión esencial.

Por favor, asegúrense de que el sistema de distribución de PPE de su estado está trasladando los suministros al usuario final de manera oportuna. Todos estamos experimentando esta crisis ahora, por favor usen todo el EPP que tengan a mano; extiendan su uso lo más posible. El uso del EPP almacenado permite que el sistema comercial se ponga al día con el objetivo de estabilizar y normalizar la cadena de suministro comercial.

Otra práctica de preservación en la que estamos invirtiendo es el Sistema de Descontaminación de Cuidados Críticos de BATTELLE (CCDS), que puede esterilizar las máscaras N95 usando un generador móvil de peróxido de hidrógeno en fase de vapor (VPH) basado en una caja CONEX. Está certificado por la FDA con capacidad para esterilizar 80,000 máscaras N95 diariamente. Tenemos cinco en las áreas afectadas actualmente y cinco nuevos sistemas llegan cada semana. El gobierno federal compró 60 sistemas para su uso en todo el país. Si su estado está interesado en usar uno de estos sistemas en su comunidad, por favor contacten a su Administrador Regional de FEMA para más detalles. Por favor, tengan en cuenta que, al igual que con muchos recursos en este entorno, no podemos cumplir con todas las solicitudes y trataremos de desplegar estos activos de una manera que asegure su máximo uso.

Usar los datos para impulsar la toma de decisiones. Aprecio que los estados hayan compartido los elementos de datos críticos sobre el estado de la capacidad hospitalaria, ventiladores y equipo de protección personal (EPP) tanto con el Departamento de Salud y Servicios Humanos (HHS) como con FEMA. Se ha hecho un esfuerzo significativo en la recopilación y presentación de estos datos y los animo a seguir proporcionando esta información crítica diariamente.



**FEMA**

Page 2 of 6

Entendemos que existe cierta confusión en las últimas semanas con respecto a los datos que FEMA está pidiendo, así como cómo y dónde presentar esta información. Para agilizar la presentación de esta información, estamos alentando a todas las instalaciones a utilizar el sistema de seguimiento de la Red Nacional de Salud y Seguridad (NHSN), al que la mayoría de las instalaciones de salud ya tienen acceso y utilizan. Aunque el reporte de estos datos a través de los estados y las regiones de FEMA sigue siendo una opción, el uso de la NHSN asegura que esta información llegue a nuestro equipo de datos y análisis de la manera más eficiente y que podamos recibir los datos necesarios para apoyar las decisiones. FEMA proporcionará una guía aclaratoria a los Administradores Regionales de FEMA, que pueden utilizar para apoyar a las instalaciones de sus estados a proporcionarnos esta información vital.

Los datos provistos nos permiten tomar decisiones informadas sobre dónde enviar recursos limitados y proporcionan un contexto para apoyar las solicitudes de recursos que recibimos de ustedes. Como administradores de emergencias, es imperativo que ustedes comprendan: cuándo puede ocurrir el pico de su jurisdicción; los desafíos de capacidad que pueden enfrentar y la asistencia que pueden requerir; cuándo pueden tener escasez de recursos; así como, hacia dónde se dirigen sus recursos.

**Utilicen el personal médico federal, las Estaciones Médicas Federales (FMS) y los Sitios de Atención Alternativa de Gran Formato (ACS).** La adaptación en tiempo real es crítica para nuestro éxito – es una parte de la doctrina central de cada administrador de emergencias para prepararse para lo peor, y luego reajustarse. Tanto el personal médico federal como la estructura de apoyo proporcionada a través de las FMS tienen una gran demanda en todo el país. Diariamente, miramos críticamente la utilización de estos recursos.

Cuando se trata de la plena utilización del personal médico federal, recomendamos que los administradores de emergencias, los funcionarios de salud pública y los proveedores de recursos sobre el terreno, como el Departamento de Defensa (DOD) y el Servicio de Salud Pública (PHS) del HHS, desarrollen un plan flexible para reutilizar el personal médico federal en las áreas de necesidad prioritarias. Un ejemplo reciente de esto es en la ciudad de New York (NYC), donde el personal médico federal tanto del Javits Center como del USNS Comfort fueron colocados en un "toril" médico, para que los hospitales locales lo utilicen diariamente. En la ciudad de Nueva York, la disponibilidad se



**FEMA**

Page 3 of 6

basó en las cargas de pacientes existentes y previstas en ambos lugares sobre una base continua de 24 horas. Esto ha permitido que estos recursos de gran demanda realicen tareas en su lugar de trabajo principal y en hospitales públicos locales abrumados.

En total, tenemos 41 FMS comprometidos en todo el país. De nuevo, miramos críticamente a través de todo el inventario de las FMS para asegurarnos de que tenemos el recurso correcto en el lugar correcto, en el momento correcto. Si su estado ya no requiere estos recursos, por favor contacten a su Administrador Regional de FEMA para comenzar el proceso de desmovilización.

Además, por diversas razones, somos testigos de la infrautilización de los ACS de gran formato. En algunos casos, esto ha significado que hemos tenido que reutilizar las capacidades médicas federales de alta demanda y baja densidad para llevar a los proveedores críticos de atención médica al punto de necesidad. Estoy extraordinariamente orgulloso de las rápidas adaptaciones que nuestros equipos de FEMA, HHS y DOD han hecho sobre el terreno en consulta con funcionarios locales y estatales para llevar a cabo esto. Estos hechos, junto con una tendencia positiva de menos casos de COVID-19 que requieren cuidados médicos agudos en estos ACS, significan que los directores de emergencias deben asegurarse de que su concepto de operaciones para llevar a los pacientes a estas instalaciones sea válido, mientras que se dimensiona correctamente el número de camas de los ACS para considerar el personal médico disponible necesario para dotar de personal y ofrecer cuidados médicos de forma efectiva.

**Apoyar los esfuerzos para aplanar la curva.** Todo estadounidense tiene un papel que desempeñar en la derrota del coronavirus. Asegúrense de que sus comunidades, pequeñas o grandes, acepten los esfuerzos de mitigación, de acuerdo con la guía del Presidente Trump de 30 días para frenar la propagación .

**Fortalecer la cadena de suministro.** FEMA continúa acelerando el movimiento de suministros críticos desde el mercado global a los distribuidores médicos en varios lugares de los Estados Unidos a través del Puente Aéreo de FEMA. FEMA creó el puente aéreo para acortar significativamente el tiempo que les toma a los distribuidores de suministros médicos de los Estados Unidos llevar el equipo de protección personal y otros suministros críticos al país para sus respectivos clientes. Todos los suministros continuarán siendo distribuidos a los puntos designados por los CDC, así como a través de la cadena de suministro regular de



**FEMA**

Page 4 of 6

los vendedores a lugares de todo el país.

**Continuar “rompiendo mitos”.** A medida que continúo haciendo llamadas con los miembros del Congreso, los gobernadores y otras partes interesadas, me encuentro corrigiendo información errónea. Una de las áreas sobre las que tengo más preguntas es sobre la “incautación” o “apropiación” de EPP críticos por parte de FEMA. Quiero compartir la verdad con ustedes – FEMA no está incautando o tomando EPP de los gobiernos locales o estatales o tomando EPP de los hospitales o cualquier entidad comercial legalmente involucrada en la distribución de EPP. Sin embargo, hay malos personajes ahí fuera que están acaparando y estafando precios y tratando de sacar provecho de la confusión y el miedo generalizado que rodea a COVID-19. El Departamento de Justicia (DOJ), bajo la dirección del Fiscal General William Barr, ha reunido un grupo de trabajo sobre acaparamiento y precios para priorizar la detección, investigación y procesamiento de conductas ilegales relacionadas con la pandemia. Los esfuerzos del DOJ dieron como resultado la confiscación de EPP de aquellos malos personajes individuales y negocios que acaparan EPP.

En lo que respecta a la Ley de Producción de Defensa (DPA) y el uso de clasificaciones de prioridad para la "reasignación" de recursos críticos, las autoridades de la DPA se aplican para apoyar los esfuerzos de aceleración y expansión. Las órdenes de la DPA clasificadas como prioritarias no crean una situación de "sobrepaja", sino que ponen el requisito del gobierno federal al "frente de la línea" para su cumplimiento antes que otras órdenes, de modo que podemos ayudarles mejor. En este proceso, trabajamos para equilibrar nuestras autoridades evitando al mismo tiempo la interferencia de las cadenas de suministro del sector privado que pueden suministrar los recursos de la forma más eficiente y eficaz. Por lo tanto, a medida que procesamos los pedidos a través de la cadena de suministro, mantenemos una estrecha coordinación con los estados para identificar posibles conflictos de licitación. Esperamos que tanto ustedes como sus gobernantes y líderes tribales nos informen de los aparentes conflictos de licitación. Si se produce un conflicto de licitación, trabajamos estrechamente con el estado o la tribu para resolverlo de la manera que mejor sirva a sus necesidades. Al final del día, todos tenemos el mismo objetivo: conseguir el recurso adecuado, en el lugar adecuado, en el momento adecuado.

Como administradores de emergencias, continuemos haciendo lo que mejor sabemos hacer: coordinar, resolver problemas y actuar. Les pido a todos ustedes



**FEMA**

Page 5 of 6

que lideren, innoven y sean ingeniosos. Esta es realmente una respuesta de toda América y necesito su continuo apoyo como participantes activos – América nos necesita en nuestro mejor momento.

**Respetuosamente,**  
*Peter T. Gaynor*  
Administrador



**FEMA**

Page 6 of 6